

**SERVIÇO FLORESTAL BRASILEIRO (SFB)**

***“SERVIÇOS DE CONSULTORIA TÉCNICA –  
IDENTIFICAÇÃO DE INFORMAÇÕES PRIORITÁRIAS  
SOBRE GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL DO  
CERRADO E FORTALECIMENTO DE PARCERIAS  
PARA O SISTEMA NACIONAL DE INFORMAÇÕES  
FLORESTAIS – SNIF”***

**SQC SNIF 01/2016 - Cooperação Técnica  
Nº ATN/SX-14218-BR / BR – T 1277.**

**PRODUTO F2 – DETALHAMENTO DAS DEMANDAS E  
PLANEJAMENTO DO FORTALECIMENTO DOS  
PARCEIROS PRIORITÁRIOS  
05SFB0116 R01**



**CURITIBA-PR, BRASIL  
OUTUBRO / 2018**



**SERVIÇO FLORESTAL BRASILEIRO (SFB)**

***“SERVIÇOS DE CONSULTORIA TÉCNICA – IDENTIFICAÇÃO DE INFORMAÇÕES  
PRIORITÁRIAS SOBRE GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL DO CERRADO E  
FORTALECIMENTO DE PARCERIAS PARA O SISTEMA NACIONAL DE INFORMAÇÕES  
FLORESTAIS - SNIF”***

**SQC SNIF 01/2016 - Cooperação Técnica  
No. ATN/SX-14218-BR / BR – T 1277.**

**PRODUTO F2 – DETALHAMENTO DAS DEMANDAS E PLANEJAMENTO DO FORTALECIMENTO  
DOS PARCEIROS PRIORITÁRIOS  
05SFB0116 R01**

**CURITIBA-PR, BRASIL  
OUTUBRO / 2018**

## CONTEÚDO

<b>1 – INTRODUÇÃO .....</b>	<b>7</b>
<b>2 – OBJETIVO DO PRODUTO .....</b>	<b>7</b>
<b>3 – METODOLOGIA .....</b>	<b>7</b>
3.1 – ESCOLHA DOS PARCEIROS PRIORITÁRIOS PELO SFB .....	7
3.2 – REUNIÕES INSTITUCIONAIS E CONFIRMAÇÃO DAS DEMANDAS.....	11
3.3 – SELEÇÃO, DETALHAMENTO DAS DEMANDAS E PLANEJAMENTO DO FORTALECIMENTO DE PARCEIROS PRIORITÁRIOS .....	12
<b>4 – DETALHAMENTO DAS DEMANDAS E PLANEJAMENTO DO FORTALECIMENTO DE PARCEIROS PRIORITÁRIOS .....</b>	<b>13</b>
4.1 – CENTRAL DO CERRADO .....	13
4.1.1 – Demanda Selecionada 1: Mapeamento de Comunidades, Identificando o Local dos Produtores, por Meio de Geoprocessamento .....	13
4.1.2 – Demanda Selecionada 2: Criação de uma Rede/Wiki para Divulgação da Lista de Contato de Produtores.....	14
4.1.3 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas .....	14
4.2 – CONAB .....	15
4.2.1 – Demanda Selecionada 1: Levantamento Periódico de Preços: Contato com Produtores/ Agentes de Comercialização/ Auxílio na Ampliação da Rede de Informantes de Preço e Custo de Produção de Produtos da Sociobiodiversidade.....	15
4.2.2 – Demanda Selecionada 2: Informações do Cadastro Ambiental Rural (CAR) e outras Bases de Dados do SFB .....	15
4.2.3 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas .....	16
4.3 – ISPN .....	16
4.3.1 – Demanda Selecionada 1: Atualização do Conteúdo do Site Cerratinga .....	16
4.3.2 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas .....	16
4.4 – REDE DE SEMENTES DO CERRADO.....	17
4.4.1 – Demanda Selecionada 1: Organização de Evento para Levantamento de Dados e Sistematização das Informações sobre Análise de Sementes Nativas, para viabilizar a Lei de Produção de Sementes e Mudanças Nativas .....	17
4.4.2 – Demanda Selecionada 2: Desenvolvimento de um Sistema para Organizar a Produção dos Grupos de Coleta (Colocar o Produtor e Comprador em contato)/ Consultoria para Sistematização dos Dados (quantidade, valor, atores envolvidos) da Comercialização realizados pela RSC.....	17
4.4.3 – Demanda Selecionada 3: Elaboração e Impressão de Material Bibliográfico Relacionado à Cadeia Produtiva da Restauração Ecológica no Cerrado .....	18
4.4.4 – Demanda Selecionada 4: Divulgação da Lista de Espécies Disponíveis para Venda .....	18



4.4.5 – Demanda Seleccionada 5: Consultoria para Levantamento da Demanda de Sementes e Mudanças no Cerrado .....	18
4.4.6 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas .....	19
<b>5 – CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>27</b>
<b>6 – REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....</b>	<b>28</b>



## LISTA DE TABELAS

Tabela 3.01 – Instituições Prioritárias, Documentos Gerados, Demandas do SFB e Carências e Necessidades Institucionais .....	8
Tabela 4.01 – Instituições Prioritárias, Demandas, Planejamento do Fortalecimento, Limitações, Oportunidades e Principais Encaminhamentos Sugeridos.....	20

## ANEXO

*ANEXO I – APRESENTAÇÕES DO SFB NAS REUNIÕES REALIZADAS COM OS PARCEIROS PRIORITÁRIOS*

*ANEXO II – ATA DAS REUNIÕES REALIZADAS COM OS PARCEIROS PRIORITÁRIOS*

*ANEXO III – E-MAILS TROCADOS COM OS PARCEIROS PRIORITÁRIOS*

*ANEXO IV – PLANILHA COM AS DEMANDAS DOS PARCEIROS PRIORITÁRIOS*

## LISTA DE ACRÔNIMOS, SÍMBOLOS E SIGLAS

### SÍMBOLOS E SIGLAS

Ex.: Exemplo

### ACRÔNIMOS

APP	Aplicativo Móvel
BA	Bahia
BID	Banco Interamericano de Desenvolvimento
CAR	Cadastro Ambiental Rural
CONAB	Companhia Nacional do Abastecimento
DF	Distrito Federal
GO	Goiás
IBGE	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
ILP	Integração Lavoura Pecuária
ILPF	Integração Lavoura Pecuária Floresta
IPF	Integração Pecuária Floresta
ISPN	Instituto Sociedade, População e Natureza
MA	Maranhão
MAPA	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
MG	Minas Gerais
MS	Mato Grosso do Sul
MT	Mato Grosso
PAA	Programa de Aquisição de Alimentos
PEVS	Sistema IBGE de Recuperação Automática
PFM	Produtos Florestais Madeireiros
PFNM	Produtos Florestais Não Madeireiros
PGPM-BIO	Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade
PI	Piauí
PIF	Programa de Investimento Florestal
PRA	Programa de Regularização Ambiental
RENASEM	Registro Nacional de Sementes e Mudanças
RSC	Rede de Sementes do Cerrado
SAF	Sistemas Agroflorestais
SFB	Serviço Florestal Brasileiro
SNIF	Sistema Nacional de Informações Florestais
STCP	STCP Engenharia de Projetos Ltda.
TED	Termo de Execução Descentralizada
TI	Tecnologia da Informação
TO	Tocantins
TdR	Termo de Referência

## 1 – INTRODUÇÃO

O Serviço Florestal Brasileiro (SFB), através da sua Diretoria de Pesquisa e Informações Florestais e Gerência Executiva de Informações Florestais, com apoio financeiro e institucional do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), contratou, no âmbito do Programa de Investimento Florestal (PIF), a STCP Engenharia de Projetos Ltda., através de processo licitatório, para a elaboração do presente estudo (*“Identificação de Informações Prioritárias sobre Gestão Florestal Sustentável do Cerrado e Fortalecimento de Parcerias para o Sistema Nacional de Informações Florestais – SNIF”*).

Os objetivos principais do trabalho são: (i) identificar e sistematizar as demandas de informações prioritárias para a gestão sustentável das florestas do Cerrado; (ii) mapear as fontes de dados; (iii) definir protocolos de obtenção desses dados; (iv) preparar propostas de arranjos de provisão das informações, por meio de instrumentos formais de parceria; e, (v) planejar o fortalecimento dos parceiros institucionais. Para atender estes objetivos, uma série de atividades foi estabelecida.

De modo geral, através do PIF, o SFB busca o desenvolvimento de um módulo adicional ao SNIF, o chamado SNIF-Cerrado, que apoie o uso sustentável do Cerrado, com informações regionais do bioma e voltadas aos objetivos acima indicados, visando fortalecê-lo em seus temas nacionais, como: recursos florestais, gestão florestal, produção, ensino e pesquisa, comercialização de produtos florestais madeireiros e não madeireiros, além da valoração dos serviços ambientais no bioma.

Após a identificação das instituições produtoras de informações prioritárias para o SNIF Cerrado, do detalhamento de tais informações e da apresentação das necessidades e carências das instituições produtoras dos dados em termos gerais, são apresentados neste documento os potenciais parceiros prioritários escolhidos pelo SFB, bem como o detalhamento de suas demandas e o planejamento de seu fortalecimento, com sinergia com os objetivos deste trabalho.

## 2 – OBJETIVO DO PRODUTO

O objetivo deste produto é gerar, a partir dos parceiros prioritários escolhidos pelo SFB, o detalhamento de suas demandas e o planejamento geral de seu fortalecimento, a fim de se garantir a geração, entrega, uso, disponibilização e transferência de dados e informações de maior interesse para o SNIF Cerrado.

## 3 – METODOLOGIA

Este capítulo aborda a metodologia adotada para a elaboração deste relatório.

### 3.1 – ESCOLHA DOS PARCEIROS PRIORITÁRIOS PELO SFB

A partir do mapeamento das 48 instituições produtoras das informações prioritárias para o SNIF Cerrado, apresentadas no Produto D1 (Relatório de Identificação das Instituições Produtoras de Informações Prioritárias e Levantamento de Dados), o SFB escolheu os parceiros prioritários para o SNIF Cerrado.

A escolha teve como base os seguintes critérios:

- a. Instituição que trabalha com temas de grande interesse, relacionados com as demandas por informações eleitas como prioritárias para o SNIF Cerrado: cadeia produtiva; produtos; mercado; técnicas e manuais;
- b. Instituição com capacidade para atender no mínimo 2 das 51 demandas por informações prioritárias para o SNIF Cerrado;
- c. Instituição que gera informações detalhadas, em âmbito local (para o bioma Cerrado ou para Estados que possuem Cerrado);
- d. Instituição que mostrou interesse em contribuir com o projeto até a etapa anterior, através de respostas às perguntas sobre as necessidades e carências institucionais relacionadas com a geração das informações de interesse do SNIF Cerrado (elaboração do Produto F1 – Relatório de Identificação das Necessidades e Carências das Instituições Produtoras dos

Dados).

Como resultado da aplicação de tais critérios foram selecionadas as seguintes instituições: Central do Cerrado, ISPN, CONAB e Rede de Sementes do Cerrado.

A tabela 3.01 apresenta as instituições priorizadas e demais informações estratégicas para este relatório, relacionadas com os Produtos anteriormente desenvolvidos.

**Tabela 3.01 – Instituições Prioritárias, Documentos Gerados, Demandas do SFB e Carências e Necessidades Institucionais**

#	Instituição Produtora	Documento/ Título da Informação Produzida	Demanda por Informação/ Controle Inicial (Nº) <sup>2</sup>	Demanda por Informação Prioritária Final SFB (Produto D1)	Carências e Necessidades Institucionais Pré-Mapeadas (Produto F1)
1	Central do Cerrado	Informações sobre produtos, comunidades e frutos	15/379	Estudos/Descrição das cadeias produtivas de PFM (ex: manuais e livros que mostrem as etapas/fluxos de produção, tipos de usos dos frutos, atores envolvidos)	Falta de pessoal próprio para geração dos dados e para auxiliar a administração dos negócios e falta de computador para melhor realizar as atividades.
			19/472	Levantamento de oferta e demanda/consumo de PFM/PFM (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores, insumos)	
			21/282	Lista de comunidades e povos tradicionais extrativistas (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação)	
			24/186	Lista de instituições / produtores relacionados ao extrativismo (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação)	
			33/957a	Produtos do Cerrado com relevância socioeconômica	
2	ISPN	Espécies nativas do Cerrado e Caatinga <sup>1</sup>	8/929c	Características das espécies nativas (ex: nome científico e comum, distribuição, categoria de	Falta de recursos financeiros para contratação de pessoal para atualização e



#	Instituição Produtora	Documento/ Título da Informação Produzida	Demanda por Informação/ Controle Inicial (Nº) <sup>2</sup>	Demanda por Informação Prioritária Final SFB (Produto D1)	Carências e Necessidades Institucionais Pré-Mapeadas (Produto F1)
				ameaça, etc)	ampliação da quantidade de informações.
		Informações sobre populações, espécies, produtos, produtores <sup>1</sup>	15/497	Estudos/Descrição das cadeias produtivas de PFCNM (ex: manuais e livros que mostrem as etapas/fluxos de produção, tipos de usos dos frutos, atores envolvidos)	
	19/539		Levantamento de oferta e demanda/consumo de PFCM/PFCNM (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores, insumos)		
	21/311		Lista de comunidades e povos tradicionais extrativistas (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação)		
	24/319		Lista de instituições / produtores relacionados ao extrativismo (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação)		
	33/957b		Produtos do Cerrado com relevância socioeconômica		
		Serie Boas Práticas de Manejo para o Uso Sustentável de Espécies Nativas do Cerrado / Manuais Tecnológicos de Aproveitamento Integral / Agricultores que Cultivam Árvores no Cerrado	15/156	Estudos/Descrição das cadeias produtivas de PFCNM (ex: manuais e livros que mostrem as etapas/fluxos de produção, tipos de usos dos frutos, atores envolvidos)	Falta de recursos físicos para impressão e diagramação e recurso humano e recursos financeiros para atualizar qualquer documento.
			28/39	Manuais e modelos de manejo florestal	

#	Instituição Produtora	Documento/ Título da Informação Produzida	Demanda por Informação/ Controle Inicial (Nº) <sup>2</sup>	Demanda por Informação Prioritária Final SFB (Produto D1)	Carências e Necessidades Institucionais Pré-Mapeadas (Produto F1)
				sustentável (PFM e PFNM)	
			29/1039	Manuais e modelos para uso/ beneficiamento de PFNM	
			40/808	Técnicas de restauração/ recuperação (métodos efetivos e eficientes)	
			48/300b	Usos da espécie (recomendação): restauração/ recuperação, SAF	
			41/475b	Técnicas de SAF (ILPF, ILP e IPF) com nativas	Falta de recursos físicos para impressão e diagramação e recursos financeiros para consultores de apoio na oficina (evento necessário para trazer novas informações por meio dos agricultores).
		Agricultores que Cultivam Árvores no Cerrado	42/73b	Técnicas de SAF para restauração de APP e RL	
			19/434 a e b	Levantamento de oferta e demanda/consumo de PFM/PFNM (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores, insumos)	Falta de recursos financeiros para contratação de pessoal para a geração dos dados (mapeamento de produtores e realizar divulgação e capacitação de produtores / coletores), diárias de campo/outros aspectos operacionais e compra de equipamentos (tablets para as superintendências regionais poderia facilitar os trabalhos).
3	CONAB	Boletim da Sociobiodiversidade/ Preços Praticados no PAA	30/603 e 731a	Mapeamento de custos e preços da cadeia produtiva extrativista (ex: extração/coleta, produção, transporte, beneficiamento, armazenamento, comercialização)	
4	Rede de Sementes	Lista de espécies para 2018 que	18/207c	Levantamento de oferta e demanda de	- <sup>3</sup>

#	Instituição Produtora	Documento/ Título da Informação Produzida	Demanda por Informação/ Controle Inicial (Nº) <sup>2</sup>	Demanda por Informação Prioritária Final SFB (Produto D1)	Carências e Necessidades Institucionais Pré-Mapeadas (Produto F1)
	do Cerrado	podem ser coletadas sob encomenda na chapada dos veadeiros, pela "Associação Cerrado de Pé" para uso em restauração	22/103b	sementes e mudas (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores) Lista de fornecedores de sementes e mudas florestais (ex: nome, contato, localização, espécies, produção, preço)	

<sup>1</sup> Informações disponibilizadas no site Cerratinga.

<sup>2</sup> A combinação dos dois números também equivale a codificação criada para os protocolos de obtenção de dados (Produto D3).

<sup>3</sup> Não foram mencionadas necessidades e carência pela instituição, mas somente aspectos a serem fortalecidos: necessidade de maior divulgação das informações geradas e aumentar a quantidade de coletores e fornecer treinamento adequado; garantir a qualidade na identificação das sementes; aumentar a visibilidade para venda de sementes; e divulgar técnicas de restauração simples que viabilizem essas ações, assim ampliando o mercado para aquisição de sementes.

Elaboração: STCP<sup>1</sup>.

### 3.2 – REUNIÕES INSTITUCIONAIS E CONFIRMAÇÃO DAS DEMANDAS

Feita a escolha dos parceiros prioritários, o passo seguinte foi o SFB efetuar contato telefônico com os representantes das instituições priorizadas, para agendamento de reunião.

As reuniões foram realizadas nos dias 24 e 30 de julho de 2018 presencialmente na sede do SFB, com a participação da STCP.

Em cada uma das reuniões o SFB fez inicialmente uma apresentação geral do projeto, dos principais resultados até então obtidos (inclusive repassando as necessidades e carências institucionais pré-mapeadas no Produto F1 com as instituições) e do objetivo da reunião – primeiro contato para o firmamento de parceria, confirmação das informações de interesse para o SNIF Cerrado geradas, e conhecimento dos tipos de parcerias que a instituição costuma firmar.

Em um segundo momento, os representantes presentes tiveram a oportunidade de falar sobre a atuação da instituição relacionada com as demandas do SFB, bem como sobre suas necessidades e intenções atuais, que podem ter sinergia com o SNIF Cerrado e ser objeto de parceria com o SFB.

Como encaminhamento final das reuniões o SFB comprometeu-se a encaminhar por e-mail para as instituições prioritárias: as 51 demandas de informações prioritárias identificadas no projeto; as

<sup>1</sup> A CONAB e a RSC destacaram por e-mail nesta etapa do trabalho como informações adicionais que podem ser de interesse do SFB para o SNIF Cerrado: (i) CONAB: custos de produção de produtos da sociobiodiversidade (<https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/index.php/custos-de-producao/custos-pgpmbio>) e preços de Mercado e Produtor/Extrativista (<https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/index.php/preco-medio-dashboard>); e (ii) RSC: material bibliográfico sobre produção de sementes e métodos de restauração para o Cerrado produzido pela instituição.

demandas mapeadas pelo SFB como geradas pelas instituições (para verificação pelas instituições se as mesmas podem atender eventualmente a mais alguma demanda por informação) e uma planilha para as instituições preencherem e confirmarem, após uma melhor análise crítica, quais são as demandas delas que efetivamente tem sinergia com o SNIF Cerrado e podem ser objeto de parceria.

Já as instituições comprometeram-se a analisar as demandas por informações prioritárias; a verificar quais podem ser atendidas por informações já produzidas por elas; e a confirmar as demandas institucionais (necessidades e carências relacionadas com o SNIF Cerrado), para possível contrapartida do SFB; e a encaminhar ao SFB exemplos de parcerias já firmados com outros órgãos, para auxiliar na consolidação da versão preliminar de uma minuta de parceria, se possível.

Foram alinhados prazos para cada parte atender aos compromissos acordados. Apenas uma das instituições (Central do Cerrado) não confirmou suas demandas e demais informações por e-mail.

Nos Anexos I, II e III constam as apresentações efetuadas pelo SFB nas reuniões, as atas das reuniões e os e-mails trocados com os parceiros prioritários.

### **3.3 - SELEÇÃO, DETALHAMENTO DAS DEMANDAS E PLANEJAMENTO DO FORTALECIMENTO DE PARCEIROS PRIORITÁRIOS**

Como regra, as instituições confirmaram suas demandas por e-mail, sendo estas a base de informações inicialmente considerada para este relatório (as demandas mencionadas somente nas reuniões preliminarmente foram desconsideradas). Para a instituição que não confirmou suas demandas por e-mail (Central do Cerrado) foi considerada como base as demandas mencionadas nas reuniões.

A partir de tais demandas iniciais de cada instituição, a Consultora efetuou uma análise das demandas mencionadas: relação com demandas do SNIF Cerrado e possibilidade (potencial) de inclusão em parceria com o SFB. As demandas com relação com o SNIF Cerrado e possibilidade de serem objeto de parceria com o SFB, foram selecionadas para planejamento/detalhamento.

O planejamento do fortalecimento das instituições, portanto, foi efetuado por instituição/ demanda, considerando informações relevantes para as próximas etapas do projeto:

- a. Demanda(s) do SNIF/ SFB: Primeiramente foram apresentadas as demandas por informação prioritárias para o SNIF Cerrado, que possuem relação com a(s) demanda(s) das instituições prioritárias, em linha com o conteúdo apresentado na tabela 3.01<sup>2</sup>.
- b. Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro: Foi avaliada a possibilidade de atendimento da demanda pelo SFB integralmente, sem apoio de terceiros para sua execução; ou a necessidade de seleção de terceiros e, por conseguinte, de repasse de recursos financeiros;
- c. Detalhamento das Demandas do Parceiro: Foram elencadas as principais atividades a serem desenvolvidas pelo SFB ou terceiro, para atendimento de cada demanda;
- d. Recomendações: Foram efetuadas recomendações em relação a cada demanda, incluindo a indicação do(s) instrumento(s) de parceria a ser(em) firmado(s) com o SFB mais adequados para atender à cada demanda ou indicação de outra(s) alternativa(s)<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> Nem todas as demandas do SNIF/SFB que cada parceiro pode atender possuem relação com a(s) demanda(s) institucionais de cada um deles.

<sup>3</sup> Há demandas específicas de entidades sem fins lucrativos, para os quais existem limitações legais para o repasse de recursos financeiros (em linha com o que foi diagnosticado no Produto E, a regra para seleção de entidades interessadas no repasse de recursos públicos é o chamamento público ou concurso de projetos). Estes casos foram analisados individualmente, buscando-se indicar outras alternativas, que não somente o firmamento de instrumento de parceria específico com o SFB para atender à demanda.

As outras demandas do parceiro inicialmente levantadas, mas que não foram selecionadas, são apresentadas ao final da abordagem de cada potencial parceiro.

Uma planilha completa, que partiu de todas as demandas mencionadas pelos parceiros prioritários (nas reuniões iniciais e/ou por e-mail de confirmação), passando pela seleção das demandas e resultando no detalhamento do planejamento do fortalecimento dos parceiros para as demandas selecionadas, é apresentada no Anexo IV.

## **4 – DETALHAMENTO DAS DEMANDAS E PLANEJAMENTO DO FORTALECIMENTO DE PARCEIROS PRIORITÁRIOS**

O planejamento do fortalecimento e o detalhamento das demandas são apresentados a seguir, para cada uma das instituições e demandas selecionadas.

Antes da abordagem do planejamento do fortalecimento de cada demanda, foi efetuada uma breve descrição da instituição e sua atuação.

Conforme já mencionado anteriormente, o planejamento do fortalecimento dos parceiros foi efetuado em relação à cada demanda selecionada, considerando: (i) a possibilidade de atendimento da demanda pelo SFB ou terceiro; (ii) o detalhamento da demanda; e (iii) as recomendações pertinentes.

Ao final do capítulo, na tabela 4.01, é apresentada uma síntese das demandas e o planejamento do fortalecimento das instituições, bem como são indicadas as limitações, oportunidades e principais encaminhamentos sugeridos sobre cada demanda institucional ao SFB.

### **4.1 – CENTRAL DO CERRADO**

A Central do Cerrado é uma central de cooperativas sem fins lucrativos estabelecida por 35 organizações comunitárias de 7 Estados brasileiros (MA, TO, PA, MG, MS, MT e GO), que desenvolvem atividades produtivas a partir do uso sustentável da biodiversidade do Cerrado.

#### **4.1.1 – Demanda Selecionada 1: Mapeamento de Comunidades, Identificando o Local dos Produtores, por Meio de Geoprocessamento**

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Lista de comunidades e povos tradicionais extrativistas (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação) e lista de instituições / produtores relacionados ao extrativismo (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que tem necessidade de apoio/ seleção de terceiro para sua execução.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** Para o atendimento à demanda, há necessidade de seleção de consultoria especializada ou entidade sem fins lucrativos para: (i) levantamento em campo, através de geoprocessamento, nas 35 organizações comunitárias em que a Central é atuante (MA, TO, PA, MG, MS, MT e GO) dos locais dos produtores, que desenvolvem atividades produtivas a partir do uso sustentável da biodiversidade do Cerrado; e (ii) geração de mapa georreferenciado.
- **Recomendações:** Trata-se de demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros. Segundo a legislação vigente, para repasse de recursos por entidade vinculada à Administração Pública (SFB) a entidades sem fins lucrativos a regra é chamamento público ou concurso de projetos (conforme diagnosticado no Produto E). Deste modo, sugere-se que seja firmado um instrumento diretamente entre o BID e a entidade para atendimento desta demanda, que contemple repasse de recursos, no âmbito do projeto PIF, caso esta possibilidade se confirme. Isto porque não há fundamento legal para o SFB lançar um Edital convocando terceiros para atender a uma demanda específica da instituição ou firmar parceria com repasse de recursos diretos a instituição para atender a essa demanda. Alternativamente, pode-se ampliar essa demanda através de um mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado e não só da instituição (cooperativas/ comunidades/ produtores de sementes, mudas, oferta e demanda existente, produtos do Cerrado e outros atores), que beneficie um público mais amplo. Para tanto, o SFB deverá melhor definir o escopo geográfico do trabalho, para seleção de terceiros. Caso se leve à diante tal sugestão, pode-se ou não firmar um Acordo de Cooperação com a instituição. Tal aspecto deve ser

melhor avaliado pelo SFB, na medida em que a instituição poderá ser colaboradora, fornecendo dados para o trabalho, ou concorrer no Edital e/ou ser eventualmente selecionada para a execução do projeto, com o devido repasse de recursos financeiros.

#### 4.1.2 – Demanda Selecionada 2: Criação de uma Rede/Wiki para Divulgação da Lista de Contato de Produtores

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Lista de comunidades e povos tradicionais extrativistas (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação), lista de instituições / produtores relacionados ao extrativismo (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação) e levantamento de oferta e demanda/consumo de PFM/PFNM<sup>4</sup> (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores, insumos).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que tem necessidade de apoio/ seleção de terceiro para sua execução.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** Seleção de consultoria especializada ou entidade sem fins lucrativos para: (i) criar uma plataforma digital de produtores de produtos do Cerrado (partindo das 35 organizações comunitárias em que a Central do Cerrado é atuante - MA, TO, PA, MG, MS, MT e GO), com o objetivo de integrá-los e possibilitar troca de experiências entre eles e atrair consumidores de produtos ecossociais; e (ii) identificar/ disponibilizar informações estratégicas sobre os produtores participantes da rede: nome, contato, comunidade/ cooperativa de que faz parte, Município/ Estado, descrição de como o produto é feito/ contribuição ecossocial.
- **Recomendações:** A princípio trata-se de demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros. Caso a demanda seja considerada de forma isolada, aplicam-se as mesmas recomendações mencionadas para a demanda anterior. Há oportunidade, no entanto, dada a similaridade entre as demandas, desta demanda ser trabalhada em conjunto com a demanda 1 da Central e com as demandas 2 e 5 da Rede de Sementes do Cerrado e ampliada (ver também item 4.4.2 deste documento). Nesta perspectiva, pode ser desenvolvida uma plataforma digital/ rede para a restauração do Cerrado, com dados de produtores de sementes, mudas e produtos do Cerrado com perfil ecossocial, com o apoio do SFB e posterior disponibilização/ divulgação no SNIF Cerrado. Para tanto, o SFB deverá melhor definir o escopo geográfico do trabalho, para seleção de terceiros. Saliente-se que neste caso o benefício do projeto será mais amplo (de interesse público/ maior número de beneficiários e não somente os associados das instituições). Na visão da STCP, serão 2 perfis diferentes de seleção de terceiros: uma seleção para o mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado (cooperativas/ comunidades/ produtores de sementes, mudas, oferta e demanda existente, produtos do Cerrado e outros atores) e uma seleção para o desenvolvimento da plataforma digital. Caso se leve à diante a sugestão de integração das demandas institucionais, pode-se ou não firmar um Acordo de Cooperação com as instituições. Tal aspecto deve ser melhor avaliado pelo SFB, na medida em que as instituições poderão ser colaboradoras, fornecendo dados para o trabalho, ou concorrerem nos Editais e/ou serem eventualmente selecionadas para a execução do projeto, com os devidos repasses de recursos.

#### 4.1.3 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas

- Estabelecimento do Padrão de Identidade e Qualidade, para PFNM que não possuem tal indicador, impossibilitando a comercialização<sup>5</sup>.

---

<sup>4</sup> A correlação entre esta demanda do SNIF/SFB e da Central do Cerrado só ocorrerá se a demanda for ampliada, incluindo o mapeamento da cadeia de restauração/utilização do Cerrado.

<sup>5</sup> A demanda não pode ser atendida pelo SFB, mas sim pelo MAPA, que é a que regulamenta o tema. O SFB, contudo, pode apoiar indiretamente esta demanda, no sentido de conversar com o MAPA sobre a necessidade de estabelecimento dos padrões.

## 4.2 – CONAB

A CONAB é uma empresa pública, vinculada ao MAPA, criada por meio da Lei Federal nº 8.029/1990. A instituição possui importância estratégica ao oferecer ao Governo Federal informações técnicas para embasar a sua tomada de decisão quanto à elaboração de políticas voltadas à agricultura. Para isso, fornece informações detalhadas e atualizadas sobre a produção agropecuária nacional, por meio de levantamentos de previsão de safras, de custos de produção e armazenagem, de posicionamento dos estoques e de indicadores de mercado, além de estudos técnicos que viabilizam a análise do quadro de oferta e demanda, dentre outros dados.

A instituição gera dados para Estados e produtos do Cerrado.

### 4.2.1 – Demanda Selecionada 1: Levantamento Periódico de Preços: Contato com Produtores/ Agentes de Comercialização/ Auxílio na Ampliação da Rede de Informantes de Preço e Custo de Produção de Produtos da Sociobiodiversidade

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Levantamento de oferta e demanda/consumo de PFM/PFNM (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores, insumos) e mapeamento de custos e preços da cadeia produtiva extrativista (ex: extração/coleta, produção, transporte, beneficiamento, armazenamento, comercialização).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que tem necessidade de apoio/ seleção de terceiro para sua execução.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** Seleção de consultoria especializada ou entidade sem fins lucrativos para: (i) realização de reuniões/ levantamentos primários para o mapeamento de novos agentes e produtores de produtos do Cerrado que são objeto dos Boletins da Sociobiodiversidade, para os Estados do Cerrado que já possuem informações divulgadas pela CONAB: BA, GO, MA, MG, MS, MT, PI, TO e seguintes produtos: amêndoa de baru, azeite de babaçu, baru, buriti, castanha de babaçu, coco de babaçu, macaúba, mangaba, óleo de babaçu, óleo de buriti, pequi, polpa de buriti e umbu; e (ii) validação da metodologia de identificação entre a CONAB e SFB.
- **Recomendações:** Em que pese tratar-se de demanda contínua da CONAB, pode ser acordado com a instituição um projeto piloto de ampliação de novos agentes/ produtores, com apoio e repasse de recursos do SFB. Para tanto, recomenda-se a validação dos Estados (ou seja, da área de abrangência do projeto piloto, a qual pode abranger somente os Estados cobertos atualmente pela CONAB ou todos os Estados do Cerrado) e dos produtos (produtos atuais cobertos pela CONAB, incluindo ou não outros de interesse do SNIF/SFB), bem como do detalhamento das demandas. Os instrumentos de parcerias mais amplos que podem ser utilizados para o firmamento de parceria são Convênio ou Termo de Execução Descentralizada (TED, em linha com o já disposto no Produto E)<sup>6</sup>.

### 4.2.2 – Demanda Selecionada 2: Informações do Cadastro Ambiental Rural (CAR) e outras Bases de Dados do SFB

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Levantamento de oferta e demanda/consumo de PFM/PFNM (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores, insumos) e mapeamento de custos e preços da cadeia produtiva extrativista (ex: extração/coleta, produção, transporte, beneficiamento, armazenamento, comercialização).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que pode ser atendida plenamente pelo SFB.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** O SFB deve realizar internamente: (i) triagem das informações do CAR para Estados do Cerrado; (ii) compartilhar informações e banco de dados do CAR com a CONAB; e (iii) confirmar com CONAB outras bases de dados de interesse.

---

<sup>6</sup> A própria CONAB destacou que em caso de ampliação da relação de produtos, há a necessidade de formalizar TED.

- **Recomendações:** Tal demanda pode ser atendida com o firmamento de um Acordo de Cooperação Técnica entre SFB e CONAB. Sugere-se que o SFB confirme com CONAB oportunamente que informações do CAR e que outras bases de dados a instituição tem interesse, para que o repasse de informações possa efetivamente ocorrer.

#### 4.2.3 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas

- Levantamento periódico de preços: diárias e passagens (trabalho de campo);
- Levantamento periódico de preços: eventos de sensibilização de participantes;
- Levantamento periódico de preços: subvenção para a PGPM-Bio e aquisições do PAA.

#### 4.3 – ISPN

O ISPN é um centro de pesquisa e documentação independente, sem fins lucrativos, que tem como objetivo central contribuir para a viabilização do desenvolvimento sustentável com maior equidade social e equilíbrio ambiental. O Instituto atua no campo ecossocial, com foco nos povos e comunidades tradicionais e agricultores familiares e suas organizações, tendo atuação e documentos voltados ao Cerrado.

##### 4.3.1 – Demanda Selecionada 1: Atualização do Conteúdo do Site Cerratinga

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Características das espécies nativas (ex: nome científico e comum, distribuição, categoria de ameaça, etc), estudos/descrição das cadeias produtivas de PFM (ex: manuais e livros que mostrem as etapas/fluxos de produção, tipos de usos dos frutos, atores envolvidos), levantamento de oferta e demanda/consumo de PFM/PFNM (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores, insumos), lista de comunidades e povos tradicionais extrativistas (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação), lista de instituições / produtores relacionados ao extrativismo (ex: nome, contato, localização e atividades de atuação) e produtos do Cerrado com relevância socioeconômica.
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que tem necessidade de apoio/ seleção de terceiro para sua execução.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** Seleção de consultoria especializada ou entidade sem fins lucrativos para: (i) diagnóstico atual do site (aspectos a serem atualizados e melhorados); (ii) atualização da plataforma ou recriação do website; (iii) programação do layout (em caso de recriação do website); e (iv) inserção do conteúdo atual e de informações atualizadas dentro da plataforma.
- **Recomendações:** Sugere-se um melhor entendimento com o ISPN de quais são os principais aspectos que gostariam de atualizar no site. Trata-se de demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros. Segundo a legislação vigente, para repasse de recursos por entidade vinculada à Administração Pública (SFB) a entidades sem fins lucrativos a regra é chamamento público ou concurso de projetos (conforme diagnosticado no Produto E). Deste modo, sugere-se que seja firmado um instrumento diretamente entre o BID e a entidade para atendimento desta demanda, que contemple repasse de recursos, no âmbito do projeto PIF, caso esta possibilidade se confirme. Isto porque não há fundamento legal para o SFB lançar um Edital convocando terceiros para atender a uma demanda específica da instituição ou firmar parceria com repasse de recursos diretos a instituição para atender a essa demanda.

##### 4.3.2 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas

- Digitalização do acervo da ISPN para disponibilização do material para consulta;
- Desenvolvimento de um web aplicativo de normas sanitárias, mostrando todo o processo de estabelecimento de uma empresa para a produção e comercialização de um produto;
- Diálogo com o IBGE para estudar formas de captar a produção e comercialização informal do PFM, como o pequi (PEVS, Censo Agropecuário);



- Levantamento de preços dos produtos não monitorados pela CONAB.

#### 4.4 – REDE DE SEMENTES DO CERRADO

A Rede de Sementes do Cerrado é uma associação sem fins lucrativos cuja missão é a defesa, a preservação, a conservação, o manejo, a recuperação, a promoção de estudos e pesquisas, e a divulgação de informações técnicas e científicas relativas ao meio ambiente do Cerrado.

##### 4.4.1 – Demanda Selecionada 1: Organização de Evento para Levantamento de Dados e Sistematização das Informações sobre Análise de Sementes Nativas, para viabilizar a Lei de Produção de Sementes e Mudanças Nativas

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Lista de fornecedores de sementes e mudas florestais (ex: nome, contato, localização, espécies, produção, preço).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que pode ser atendida plenamente pelo SFB.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** SFB deve realizar internamente: (i) definição do local, público alvo e número de participantes, juntamente com a RSC; (ii) elaboração da lista de participantes e validar com a RSC; (iii) elaboração dos convites aos participantes por e-mail e telefone; (iv) definição da metodologia de condução do evento; e (v) elaboração do registro do evento, com a sistematização das contribuições.
- **Recomendações:** Considera-se esta demanda mais ampla, podendo atingir um público maior e não somente a instituição e seus associados. Pode haver envolvimento de recursos financeiros, caso o SFB tenha interesse em pagar passagem aérea/ diárias para participantes de fora de Brasília, bem como em oferecer *coffee break* ou contratar um moderador para o evento. Nesta hipótese, o SFB pode lançar um Edital para a seleção de terceiros para a realização do evento. Pode-se ainda firmar um Acordo de Cooperação com a instituição, para que a mesma venha a ser apoiadora do evento.

##### 4.4.2 – Demanda Selecionada 2: Desenvolvimento de um Sistema para Organizar a Produção dos Grupos de Coleta (Colocar o Produtor e Comprador em contato)/ Consultoria para Sistematização dos Dados (quantidade, valor, atores envolvidos) da Comercialização realizados pela RSC

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Levantamento de oferta e demanda de sementes e mudas (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que tem necessidade de apoio/ seleção de terceiro para sua execução.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** Seleção de consultoria especializada ou entidade sem fins lucrativos para: (i) criar uma plataforma digital de produtores de produtos do Cerrado (partindo dos registros/ projetos executados pela instituição - GO, MG, DF e BA), com o objetivo de integrá-los e possibilitar troca de experiências entre eles e atrair consumidores de sementes nativas do Cerrado; (ii) trazer informações estratégicas sobre os produtores participantes da rede: nome, contato, comunidade/ cooperativa de que faz parte, Município/ Estado, descrição de como o produto é feito/ contribuição ecossocial, quantidade produzida/ disponibilizada e valor (por produto); (iii) criar banco de dados na linguagem de aplicativo APP.
- **Recomendações:** A princípio trata-se de demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros. Caso a demanda seja considerada de forma isolada, aplicam-se as mesmas recomendações já mencionadas para entidades sem fins lucrativos anteriormente, recomendando-se ainda que sejam confirmados os Estados de atuação da RSC. Há oportunidade, no entanto, dada a similaridade entre as demandas, desta demanda ser trabalhada em conjunto com as demandas (1 e 2) da Central do Cerrado e com a demanda 5 da RSC e ampliada. Nesta perspectiva, pode ser desenvolvida uma plataforma digital/ rede para a restauração do Cerrado, com dados de produtores de sementes, mudas e produtos do Cerrado, com perfil ecossocial, com o apoio do SFB e posterior disponibilização/ divulgação no SNIF Cerrado. Para tanto, o SFB deverá melhor definir o escopo geográfico do trabalho, de acordo com a disponibilidade de recurso financeiro para lançar um Edital de

contratação, para seleção de terceiros que possam realizar o trabalho. Saliente-se que neste caso o benefício do projeto será mais amplo (de interesse público/ maior número de beneficiários e não somente os associados das instituições). Na visão da STCP, serão 2 perfis diferentes de seleção de terceiros: uma seleção para o mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado (cooperativas/ comunidades/ produtores de sementes, mudas, oferta e demanda existente, produtos do Cerrado e outros atores) e uma seleção para o desenvolvimento da plataforma digital. Caso se leve à diante a sugestão de integração das demandas institucionais, pode-se ou não firmar um Acordo de Cooperação com as instituições. Tal aspecto deve ser melhor avaliado pelo SFB, na medida em que as instituições poderão ser colaboradoras, fornecendo dados para o trabalho, ou concorrerem nos Editais e/ou serem eventualmente selecionadas para a execução do projeto, com os devidos repasses de recursos.

#### 4.4.3 – Demanda Selecionada 3: Elaboração e Impressão de Material Bibliográfico Relacionado à Cadeia Produtiva da Restauração Ecológica no Cerrado

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Levantamento de oferta e demanda de sementes e mudas (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores) e lista de fornecedores de sementes e mudas florestais (ex: nome, contato, localização, espécies, produção, preço).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que tem necessidade de apoio/ seleção de terceiro para sua execução.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** Seleção de consultoria especializada ou entidade sem fins lucrativos para: (i) definição da metodologia/ conteúdo do material a ser elaborado (ii) elaboração de material relacionado com a cadeia produtiva da restauração do Cerrado; (iii) diagramação do material; (iv) revisão do material diagramado; (v) impressão do material gráfico (em escala).
- **Recomendações:** Considera-se esta demanda mais ampla, podendo atingir um público maior e não somente a instituição e seus associados. Assim sendo, o SFB pode lançar um Edital para a seleção de terceiros para a realização do trabalho. Pode-se ainda firmar um Acordo de Cooperação com a instituição, para que a mesma venha a ser colaboradora com informações para o trabalho. Sugere-se que esse material seja produzido após o trabalho de mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado (sugerida no item acima), a qual pode trazer conteúdo estratégico atualizado sobre a cadeia de restauração/ utilização do Cerrado.

#### 4.4.4 – Demanda Selecionada 4: Divulgação da Lista de Espécies Disponíveis para Venda

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Lista de fornecedores de sementes e mudas florestais (ex: nome, contato, localização, espécies, produção, preço).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que pode ser atendida plenamente pelo SFB.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** O SFB pode realizar a divulgação da RSC como parceira do SNIF/SFB e disponibilizar o link geral da instituição.
- **Recomendações:** Tal demanda pode ser atendida com o firmamento de um Acordo de Cooperação entre SFB e a RSC.

#### 4.4.5 – Demanda Selecionada 5: Consultoria para Levantamento da Demanda de Sementes e Mudanças no Cerrado

- **Demanda(s) do SNIF/ SFB:** Levantamento de oferta e demanda de sementes e mudas (ex: quantidades e preços, contato de fornecedores e compradores).
- **Atendimento da Demanda do Parceiro pelo SFB ou por Terceiro:** Trata-se de demanda que tem necessidade de apoio/ seleção de terceiro para sua execução.
- **Detalhamento da Demanda do Parceiro:** Seleção de consultoria especializada ou entidade sem fins lucrativos para realizar um estudo da demanda de sementes e mudas no Cerrado.
- **Recomendações:** Trata-se de demanda ampla e de interesse público, que não beneficia somente a instituição. Há ainda oportunidade, dada a similaridade entre as demandas, desta demanda ser trabalhada em conjunto com as demandas (1 e 2) da Central do Cerrado e com

a demanda 2 da RSC, no sentido de se efetuar uma seleção para o mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado (cooperativas/ comunidades/ produtores de sementes, mudas, oferta e demanda existente, produtos do Cerrado e outros atores). Caso se leve à diante a sugestão de integração das demandas institucionais, pode-se ou não firmar um Acordo de Cooperação com as instituições. Tal aspecto deve ser melhor avaliado pelo SFB, na medida em que as instituições poderão ser colaboradoras, fornecendo dados para o trabalho, ou concorrerem nos Editais e/ou serem eventualmente selecionadas para a execução do projeto, com os devidos repasses de recursos.

#### **4.4.6 – Outras Demandas do Parceiro Inicialmente Levantadas**

- Recursos para impressão do Guia de Germinação de Sementes e Produção de Mudanças de Plantas do Cerrado;
- Capacitação de produtores, com cursos focados em demandas identificadas;
- Identificação de potenciais compradores;
- Troca de experiência com o Arboretum;
- Obtenção de informações para produção de um guia de gramíneas;
- Sinalização da RSC como uma fonte de informação para o SNIF, ajuda na divulgação da Rede;
- Falta pessoal para analisar e disponibilizar a informação existente;
- Identificação de demanda de mudas para paisagismo;
- Esforço de reunir as diferentes instituições que produzem informações sobre sementes nativas para apresentar ao MAPA (RENASSEM) que existem muitos gargalos e que a legislação é muito restritiva ao ser aplicada na prática;
- Criação de um Plano de Comunicação da Rede;
- Diagnóstico das áreas de coleta;
- Apoio de TI para contabilização do número de acesso ao site;
- Demanda do pós-CAR (PRA): ideia de produzir um kit de sementes para o produtor que necessita fazer a restauração, com material de apoio (manuais, vídeos, instrumentos de monitoramento).

**Tabela 4.01 – Instituições Prioritárias, Demandas, Planejamento do Fortalecimento, Limitações, Oportunidades e Principais Encaminhamentos**

Instituição	Demanda	Planejamento do Fortalecimento		Limitações	Oportunidades	Principais Encaminhamentos Sugeridos (SFB)
		Atendimento da Demanda pelo SFB	Atendimento da Demanda por Terceiro			
Central do Cerrado	1) Mapeamento de Comunidades, Identificando o Local dos Produtores, por Meio de Geoprocessamento		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros.</li> <li>– Entidade sem fins lucrativos/ impossibilidade legal de repasse direito de recursos financeiros (regra: chamamento público ou concurso de projetos, conforme as modalidades de instrumentos legais passíveis de utilização).</li> <li>– Não há fundamento legal para o SFB lançar um Edital convocando terceiros para atender a uma demanda específica da instituição ou firmar parceria com repasse de recursos diretos a instituição para atender a essa demanda.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Firmamento de parceria diretamente com o BID (para atender à demanda específica da instituição).</li> <li>– Ampliação da demanda (demanda de interesse público - mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado) e possibilidade de junção com demandas 2 da Central e 2 e 5 da RSC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Verificação da possibilidade de firmamento de parceria direta com BID.</li> <li>– Verificação do orçamento disponível.</li> <li>– Definição sobre parceria direta com BID ou lançamento de Edital para execução da demanda (mais ampla) por terceiro a ser selecionado.</li> <li>– Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação/ sem repasse de recursos).</li> </ul>

Instituição	Demanda	Planejamento do Fortalecimento		Limitações	Oportunidades	Principais Encaminhamentos Sugeridos (SFB)
		Atendimento da Demanda pelo SFB	Atendimento da Demanda por Terceiro			
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros.</li> <li>- Entidade sem fins lucrativos/ impossibilidade legal de repasse direito de recursos financeiros (regra: chamamento público ou concurso de projetos, conforme as modalidades de instrumentos legais passíveis de utilização).</li> <li>- Não há fundamento legal para o SFB lançar um Edital convocando terceiros para atender a uma demanda específica da instituição ou firmar parceria com repasse de recursos diretos a instituição para atender a essa demanda.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Firmamento de parceria diretamente com o BID (para atender à demanda específica da instituição).</li> <li>- Ampliação da demanda (demanda de interesse público - mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado e plataforma digital) e possibilidade de junção com demandas 2 da Central e 2 e 5 da RSC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificação da possibilidade de firmamento de parceria direta com BID.</li> <li>- Verificação do orçamento disponível.</li> <li>- Definição sobre parceria direta com BID ou lançamento de Editais para execução da demanda (mapeamento cadeia + plataforma) por terceiros a serem selecionados.</li> <li>- Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação/ sem repasse de recursos).</li> </ul>
	2) Criação de uma Rede/wiki para Divulgação da Lista de Contato de Produtores		X			

Instituição	Demanda	Planejamento do Fortalecimento		Limitações	Oportunidades	Principais Encaminhamentos Sugeridos (SFB)
		Atendimento da Demanda pelo SFB	Atendimento da Demanda por Terceiro			
CONAB	1) Levantamento Periódico de Preços: Contato com Produtores/ Agentes de Comercialização/ Auxílio na Ampliação da Rede de Informantes de Preço e Custo de Produção de Produtos da Sociobiodiversidade		X	- Demanda contínua da CONAB.	- Firmamento de um projeto piloto de ampliação de novos agentes/ produtores, com apoio e repasse de recursos do SFB.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Validação da estratégia (projeto piloto) com o parceiro, Estados e produtos (os Estados podem ser ampliados para os demais do Cerrado).</li> <li>- Verificação do orçamento disponível.</li> <li>- Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Convênio ou TED).</li> </ul>
	2) Informações do Cadastro Ambiental Rural (CAR) e Outras Bases de Dados do SFB	X		- NI	- Não há necessidade de envolvimento de terceiros ou recursos financeiros.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Confirmação com a instituição sobre as informações do CAR e outras bases de dados que tem interesse.</li> <li>- Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação Técnica/ sem repasse de recursos).</li> </ul>
ISPN	1) Atualização do Conteúdo do site Cerratinga		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros.</li> <li>- Entidade sem fins</li> </ul>	- Firmamento de parceria diretamente com o BID (para atender à demanda específica da instituição).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificação da possibilidade de firmamento de parceria direta com BID.</li> <li>- Verificação do orçamento disponível.</li> </ul>

Instituição	Demanda	Planejamento do Fortalecimento		Limitações	Oportunidades	Principais Encaminhamentos Sugeridos (SFB)
		Atendimento da Demanda pelo SFB	Atendimento da Demanda por Terceiro			
				<p>lucrativos/ impossibilidade legal de repasse direito de recursos financeiros (regra: chamamento público ou concurso de projetos, conforme as modalidades de instrumentos legais passíveis de utilização).</p> <p>– Não há fundamento legal para o SFB lançar um Edital convocando terceiros para atender a uma demanda específica da instituição ou firmar parceria com repasse de recursos diretos a instituição para atender a essa demanda.</p> <p>Não foi identificada uma forma de ampliar a demanda/ desvincular da instituição a demanda.</p>		<p>– Definição sobre parceria direta com BID (OBS: Não há necessidade ou justificativa para firmamento de instrumento de parceria vinculado a esta demanda, em razão da mesma ser específica da instituição).</p>
	1) Organização de Evento para Levantamento de Dados e Sistematização das Informações sobre Análise de Sementes	X	– NI		<p>– Não há necessidade de envolvimento de terceiros ou recursos financeiros.</p> <p>– Demanda mais ampla, podendo atingir um público maior e não</p>	<p>– Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação, para que a mesma venha a ser</p>

Instituição	Demanda	Planejamento do Fortalecimento		Limitações	Oportunidades	Principais Encaminhamentos Sugeridos (SFB)
		Atendimento da Demanda pelo SFB	Atendimento da Demanda por Terceiro			
Rede de Sementes do Cerrado	Nativas, para viabilizar a Lei de Produção de Sementes e Mudanças Nativas  2) Desenvolvimento de um Sistema para Organizar a Produção dos Grupos de Coleta (Colocar o Produtor e Comprador em contato)/ Consultoria para Sistematização dos Dados (quantidade, valor, atores envolvidos) da Comercialização realizados pela RSC		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demanda que beneficia diretamente a instituição e requer recursos financeiros.</li> <li>- Entidade sem fins lucrativos/ impossibilidade legal de repasse direto de recursos financeiros (regra: chamamento público ou concurso de projetos, conforme as modalidades de instrumentos legais passíveis de utilização).</li> <li>- Não há fundamento legal para o SFB lançar um Edital convocando terceiros para atender a uma demanda específica da instituição ou firmar parceria com repasse de recursos diretos a instituição para atender a essa demanda.</li> </ul>	<p>somente a instituição e seus associados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Firmamento de parceria diretamente com o BID (para atender à demanda específica da instituição).</li> <li>- Ampliação da demanda (demanda de interesse público - mapeamento da cadeia de restauração/ utilização do Cerrado e plataforma digital) e possibilidade de junção com demandas 1 e 2 da Central e 5 da RSC.</li> </ul>	<p>apoiadora do evento).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificação da possibilidade de firmamento de parceria direta com BID.</li> <li>- Verificação do orçamento disponível.</li> <li>- Definição sobre parceria direta com BID ou lançamento de Editais para execução da demanda (mapeamento cadeia + plataforma) por terceiros a serem selecionados.</li> <li>- Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação/ sem repasse de recursos).</li> </ul>



Instituição	Demanda	Planejamento do Fortalecimento		Limitações	Oportunidades	Principais Encaminhamentos Sugeridos (SFB)
		Atendimento da Demanda pelo SFB	Atendimento da Demanda por Terceiro			
	3) Elaboração e Impressão de Material Bibliográfico Relacionado à Cadeia Produtiva da Restauração Ecológica no Cerrado		X	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demanda que requer recursos financeiros.</li> <li>- Entidade sem fins lucrativos/ impossibilidade legal de repasse direito de recursos financeiros (regra: chamamento público ou concurso de projetos, conforme as modalidades de instrumentos legais passíveis de utilização).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demanda mais ampla, podendo atingir um público maior e não somente a instituição e seus associados.</li> <li>- Lançamento de Edital pelo SFB convocando terceiros para atender a essa demanda.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificação do orçamento disponível.</li> <li>- Lançamento de Edital para a seleção de terceiros para a realização do trabalho.</li> <li>- Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação, para que a instituição seja colaboradora com informações para o trabalho).</li> </ul>
	4) Divulgação da Lista de Espécies Disponíveis para Venda	X		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demanda específica da instituição.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Possibilidade de divulgação da RSC como parceira do SFB no site do SNIF Cerrado (link geral da instituição).</li> <li>- Não há necessidade de envolvimento de terceiros ou recursos financeiros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação).</li> </ul>

Instituição	Demanda	Planejamento do Fortalecimento		Limitações	Oportunidades	Principais Encaminhamentos Sugeridos (SFB)
		Atendimento da Demanda pelo SFB	Atendimento da Demanda por Terceiro			
	5) Consultoria para Levantamento da Demanda de Sementes e Mudas no Cerrado		X	– Demanda que requer recursos financeiros.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Demanda mais ampla, podendo atingir um público maior e não somente a instituição e seus associados.</li> <li>– Lançamento de Edital pelo SFB convocando terceiros para atender a essa demanda.</li> <li>– Ampliação da demanda (demanda de interesse público - mapeamento da cadeia de restauração) e possibilidade de junção com demandas 1 e 2 da Central e 2 da RSC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Verificação do orçamento disponível.</li> <li>– Lançamento de Edital para a seleção de terceiros para a realização do trabalho.</li> <li>– Definição sobre firmamento de parceria e instrumento a ser firmado (sugestão: Acordo de Cooperação, para que a instituição seja colaboradora com informações para o trabalho).</li> </ul>

NI – Não Identificadas.

Elaboração: STCP.

## 5 – CONSIDERAÇÕES FINAIS

As principais conclusões sobre o detalhamento das demandas e planejamento do fortalecimento dos parceiros prioritários para o SNIF-Cerrado são as seguintes:

- As necessidades e carências institucionais pré-identificadas no Produto F1 como regra tiveram ajustes neste Produto, após um melhor alinhamento entre o SFB e cada uma das instituições escolhidas como prioritárias, nas reuniões iniciais presenciais realizadas sobre uma potencial parceria relacionada com o SNIF Cerrado;
- As demandas indicadas pelos parceiros prioritários nas reuniões e por e-mail foram avaliadas criticamente, tendo-se como regra sido consideradas para fins de parceria com o SFB as demandas confirmadas por e-mail pelos potenciais parceiros, que tinham relação com o SNIF Cerrado e potencial de serem objeto de parceria com o SFB;
- Dos 4 parceiros prioritários escolhidos pelo SFB, 1 é entidade vinculada à Administração Pública (CONAB) e 3 são entidades sem fins lucrativos (Central do Cerrado, ISPN e Rede de Sementes do Cerrado). Para estas últimas, segundo a legislação vigente e já diagnosticado no Produto E, a regra é chamamento público ou concurso de projetos para a seleção das entidades interessadas e repasse de recursos (ou seja, não há possibilidade de repasse de recursos diretamente);
- De um total de 10 demandas dos parceiros prioritários avaliadas neste relatório, 3 no entendimento da Consultora podem ser atendidas integralmente pelo SFB e 7 necessitam de apoio e seleção de terceiros, o que indica a necessidade de recursos financeiros;
- Algumas demandas, além de requererem recursos financeiros para sua viabilização, beneficiam diretamente instituição que é entidade sem fins lucrativos (ex: atualização do site Cerratinga, do ISPN), o que reforça a necessidade de melhor avaliação da forma e do instrumento de repasse de recursos. A sugestão é que para estes casos seja firmado um instrumento de parceria diretamente entre o BID e a entidade para atendimento da demanda, que contemple repasse de recursos, no âmbito do projeto PIF, caso esta possibilidade se confirme. Isto porque não há fundamento legal para o SFB lançar um Edital convocando terceiros para atender a uma demanda específica de determinada instituição ou firmar parceria com repasse de recursos diretos a instituição para atender a essa demanda;
- Outras demandas de parceiros com perfil de entidade sem fins lucrativos, caso sejam mais amplas/ adaptadas (conforme sugerido neste relatório), não se caracterizam demandas específicas das instituições mas sim como demandas que atingem um público mais amplo, podendo ser associadas ao interesse público e serem objeto de lançamento de Edital para a seleção de terceiros para sua execução e remuneração. Quanto à parceria através de firmamento de instrumento com as instituições em tais casos, pode ser firmado um Acordo de Cooperação (sem repasse de recursos financeiros). Tal aspecto, no entanto, deve ser melhor avaliado pelo SFB, na medida em que as instituições poderão ser colaboradoras, fornecendo dados para o trabalho, ou concorrerem nos Editais e/ou serem eventualmente selecionadas para a execução do projeto, com os devidos repasses de recursos, dependendo da situação;
- A demanda da CONAB (entidade vinculada à Administração Pública), que envolve recursos financeiros, trata-se de demanda contínua da instituição. Deste modo, sugere-se que seja acordado com a instituição um projeto piloto de ampliação de novos agentes/ produtores, com apoio e repasse de recursos do SFB. Os instrumentos que podem ser utilizados para o firmamento de parceria neste caso são Convênio ou TED (em linha com o já disposto no Produto E);
- De qualquer modo, a fim de atender integralmente ao TdR da contratação, recomenda-se a consideração dos limites orçamentários existentes (sejam do SFB e/ou BID), para atendimento das demandas nos próximos produtos, os quais versam sobre a estratégia de

implementação das parcerias prioritárias (Produtos G1 e G2). Para tanto, o SFB deve repassar tais informações à Consultora;

- As recomendações efetuadas e encaminhamentos sugeridos para cada demanda do planejamento do fortalecimento dos parceiros prioritários devem ser melhor avaliados e validados pelo SFB no âmbito deste projeto e, posterior e oportunamente, com os parceiros prioritários, antes da formalização de instrumentos e/ou lançamento de Editais para a seleção de terceiros.

## 6 – REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CERRATINGA/ ISPN. **Espécies nativas do Cerrado e Caatinga**. Disponível em: <http://www.cerratinga.org.br/especies-nativas-do-cerrado-e-caatinga/>. Acesso em: 27/04/2018.

CERRATINGA. **Informações sobre População, espécies, produtos, produtores**. Disponível em: [http://www.cerratinga.org.br/?gclid=EAlalQobChMlr\\_CNsOWY2QIVUw-RCh2ghwB0EAAYASAAEgKjiPD\\_BwE](http://www.cerratinga.org.br/?gclid=EAlalQobChMlr_CNsOWY2QIVUw-RCh2ghwB0EAAYASAAEgKjiPD_BwE). Acesso em: 27/04/2018.

CENTRAL DO CERRADO. **Informações sobre Produtos, Comunidades e Frutos**. Disponível em: <http://www.centraldocerrado.org.br/>. Acesso em: 27/04/2018.

CENTRAL DO CERRADO. **A Central**. Disponível em: <http://www.centraldocerrado.org.br/institucional/>. Acesso em: 14/09/2018.

CONAB. **Boletim da Sociobiodiversidade**. Companhia Nacional do Abastecimento. Disponível em: <https://www.conab.gov.br/index.php/info-agro/analises-do-mercado-agropecuario-e-extrativista/boletim-da-sociobiodiversidade>. Acesso em: 23/04/2018.

CONAB. **Institucional**. Disponível em: <https://www.conab.gov.br/institucional>. Acesso em: 14/09/18.

CONAB. **Preços Praticados no PAA**. Companhia Nacional do Abastecimento. Disponível em: <http://consultaweb.conab.gov.br/consultas/consultaprecopaa.do?method=abrirConsulta>. Acesso em: 27/04/2018.

ISPN. **Manual de Aproveitamento Integral e Agricultores que Cultivam Árvores no Cerrado**. Instituto Sociedade, População e Natureza. Disponível em: <http://www.ispn.org.br/categoria/editais-e-documentos/publicacoes/>. Acesso em 02/05/2018.

ISPN. **Quem Somos**. Disponível em: <http://www.ispn.org.br/quem-somos/> Acesso em: 14/09/2018.

ISPN. **Serie Boas Práticas de Manejo para o Uso Sustentável de Espécies Nativas do Cerrado / Manuais Tecnológicos de Aproveitamento Integral / Agricultores que Cultivam Árvores no Cerrado**. Instituto Sociedade, População e Natureza. Disponível em: <http://www.ispn.org.br/categoria/editais-e-documentos/publicacoes/>. Acesso em 02/05/2018.

REDE DE SEMENTES DO CERRADO. **Lista de Espécies para 2018 que podem ser Coletadas sob Encomenda na Chapada dos Veadeiros, pela “Associação Cerrado de Pé” para Uso em Restauração**. Disponível em: <http://www.rsc.org.br/sementes-a-venda/>. Acesso em: 15/06/2018.

REDE DE SEMENTES DO CERRADO. **Quem Somos**. Disponível em: <http://www.rsc.org.br/sobre-a-rede/conheca/> Acesso em: 14/09/2018.

